

サプライヤ戦略書

承認	確認	作成

修正	201X/XX/XX
修正	201X/XX/XX
作成	201X/XX/XX

サプライヤ名		企業コード	
--------	--	-------	--

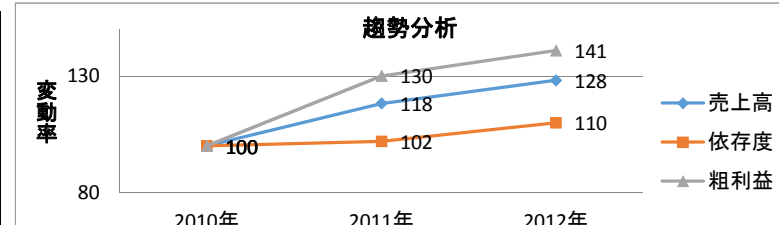
1. 基本情報						
主要生産製品						
対弊社納入製品						
経営陣						
従業員数		正規	／人	正規外	／人	
業界内位置	XX領域	自社内シェア	%	業界シェア(国内)	%	業界シェア(グローバル)
	XX領域	自社内シェア	%	業界シェア(国内)	%	業界シェア(グローバル)
	XX領域	自社内シェア	%	業界シェア(国内)	%	業界シェア(グローバル)
特徴						

総合評価	項目	各評点	各評価	評価コメント
A	品質	85	A	
	コスト	82	A	
	納期	53	C	
	技術・開発	82	A	
	経営	75	B	

採用根拠	Q(品質)	C(コスト)	D(納期)	D(技術・開発)	○の具体的内容
XX領域	○	○			
XX領域		○		○	
XX領域		○		○	

ネガポイント	Q(品質)	C(コスト)	D(納期)	D(技術・開発)	×の具体的内容
XX領域			×		
XX領域			×		
XX領域			×		

趨勢分析	2010年	2011年	2012年
売上高(百万円)	13,042	15,423	16,723
	100	118	128
弊社売上高(百万円)	1,953	2,354	2,752
	100	121	141
弊社依存度(%)	15.0%	15.3%	16.5%
	100	102	110
粗利益(百万円)	3,913	5,090	5,519
	100	130	141



技術・開発・製品・設備動向

グローバル展開動向

その他、経営課題

2. サプライヤ戦略の基本的考え方		
シェア分配	サプライヤ指導方向性	その他(アライアンス、資本提携・資本注入等)

3. サプライヤ予定シェア比率				
製品領域	部品調達戦略上の予定シェア比率			活用にあたっての問題点と施策
	2013年	2014年	2015年	
XXXX	%	%	%	
XXXX	%	%	%	
XXXX	%	%	%	

4. サプライヤQCDD改善指導の方向性					
大項目	改善領域	中項目	改善の要否		改善必須時の施策内容とおおまかな日程
			改善不要	改善必須	
品質	品質	納入品質			
		不良金額			
		市場クレーム数			
		品質管理体制			
		安全管理			
コスト	コスト	品質改善提案実績			
		平均目標単価達成度			
		コスト低減協力度			
納期	納期	VA/VE提案実績			
		納期遵守率		○	
		緊急納期協力度		○	
		工程能力		○	
技術・開発	技術・開発	納期管理体制			
		技術魅力度			
		開発協力度			
		開発日程遵守度			
		仕様提案実績			

5. サプライヤ経営改善指導の方向性					
大項目	改善領域	中項目	改善の要否		改善必須時の施策内容とおおまかな日程
			改善不要	改善必須	
経営	経営	安全性			
		収益性			
		成長性			
		返済能力			
		CSR・環境対応			
		経営者・経営方針			
		従業員・労務管理状況			

6. アライアンス、資本提携・資本注入等の方向性				
大項目	必要性有無		必要な場合その理由と理由	次ステップとおおまかな日程
	不要	必要		
アライアンス				
資本提携・資本注入	必要性有無		必要な場合その理由と規模	次ステップとおおまかな日程
	不要	必要		
			株式取得の場合次を検討のうえ記載 (1)20%以上:連結決算上の関連会社化 (2)33%以上:経営上の拒否権取得 (3)50%超:経営権取得 (4)100%:完全子会社化	