

サ プ ラ イ ヤ 評 価 表

サプライヤコード	1234
サプライヤ名	XXX株式会社
調査日	2011/XX/XX

承認	確認	調査

項目(配点)		評価			点数	重み付け	重み付け後 点数
		10点	5点	0点			
品質	納入品質	10ppm未満	10ppm以上、20ppm未満	20ppm以上	10	×3	30
	不良金額	(不良金額÷購入額)が 3%未満	(不良金額÷購入額)が 5%未満、3%以上	(不良金額÷購入額)が 5%以上	10	×2	20
	市場クレーム数	5件未満	5件以上、10件以下	11件以上	10	×2	20
	品質管理体制	品質管理基準、作業手順書に 従い生産・作業を行い報告書類の 提出も正確・迅速に行われている	品質管理基準、作業手順書、 報告書等の作成において指導は 必要であったが、不備なく生産・ 作業が行われた	品質管理は不備・不足しており、 指導が必要であり、生産・作業に おいても支障が生じた	10	×1	10
	安全管理	生産・作業全般にわたり安全 管理計画通り行われている	生産・作業過程や安全管理 計画の作成において指導は 必要であったが、安全に問題 は生じなかった	生産・作業過程や安全管理 計画の作成において指導が 必要であり、安全上の問題が 生じた	10	×1	10
	品質改善提案実績	10件以上	5件以上、10件未満	5件未満	10	×1	10
						合計	100
項目(配点)		評価			点数	重み付け	重み付け後 点数
		10点	5点	0点			
コスト	平均目標単価達成度	5%以上	5%未満、3%以上	3%未満	10	×4	40
	コスト低減協力度	5%以上	5%未満、3%以上	3%未満	10	×4	40
	VA/VE提案実績	20件以上	10件以上、20件未満	10件未満	10	×2	20
						合計	100
項目(配点)		評価			点数	重み付け	重み付け後 点数
		10点	5点	0点			
納期	納期遵守率	95%以上	95%未満、80%以上	80%未満	10	×4	40
	緊急納期協力度	突発納入やこちらの急な納 期変更にも理解を示し、積極 的に協力する	生産の稼働状況によっ ては、突発納入や納期変更 に協力することがある	突発納入やこちらの急な納 期変更には非協力的である	10	×3	30
	工程能力	$C_p \geq 1.67$	$1.67 > C_p \geq 1.00$	$1.00 > C_p$	10	×2	20
	納期管理体制	生産能力が正しく把握されて おり、納期遅れの原因が分 析され、適正な対策が講じら れている	生産能力が正しく把握されて いるが、納期遅れの対策が 講じられていない	生産能力が把握されておら ず、納期遅れの原因も不明 で、対策が講じられていない	10	×1	10
						合計	100

項目(配点)		評価			点数	重み付け	重み付け後 点数
		10点	5点	0点			
技術・ 開発	技術魅力度	製品開発に欠かせない、先進的かつ固有の技術・開発力を有している	他社より優れた固有の技術・開発力を有しており、依頼する技術は満足できる	代替性のきく技術・開発力しか有していない	10	×4	40
	開発協力度	技術者は積極的に開発に参画し、取引先の立場から適切な技術アドバイス・開発ができる	依頼に応じて技術的なアドバイス・開発を行うことができる	指示した内容にしたがって開発を行うことしかできない	10	×3	30
	開発日程遵守度	定められた開発日程に独自の工夫を加え、余裕を持ち開発を完了できる	開発日程の過程において指導は必要であったが、日程内で開発を完了できる	定められた開発日程を遵守することができない	10	×2	20
	仕様提案実績	20件以上	10件以上、20件未満	10件未満	10	×1	10
						合計	100
項目(配点)		評価			点数	重み付け	重み付け後 点数
		10点	5点	0点			
経営	安全性	安全性に優れている	安全性に問題がない	安全性に問題がある	10	×2	20
	収益性	収益性に優れている	収益性に問題がない	収益性に問題がある	10	×2	20
	成長性	成長性に優れている	成長性に問題がない	成長性に問題がある	10	×2	20
	返済能力	返済能力に優れている	返済能力に問題がない	返済能力に問題がある	10	×1	10
	CSR・環境対応	法令遵守・CSR等に配慮された経営がなされ、企業活動に反映されている	法令遵守・CSR等に配慮した経営を目標としているが、一部満たせていない項目がある	法令遵守・CSR等が配慮されておらず、逸脱した企業活動が散見される	10	×1	10
	経営者・経営方針	経営者が率先し、優れた経営方針・理念を確立し、社内に浸透させ、それを実現するために企業が一体化している	経営方針・理念は確立しているが、社内への浸透度が低い	経営方針・理念が確立していない	10	×1	10
	従業員・労務管理状況	問題なし(従業員は満足して働いている)	問題は散見されるが影響なし	経営に問題あり(従業員に不満があり定着性等も悪い)	10	×1	10
						合計	100

	点数	評点割合	評価点数
品質	100	25%	25
コスト	100	25%	25
納期	100	10%	10
技術・開発	100	20%	20
経営	100	20%	20

総計	100
総合評価結果	A

サプライヤ各種経営評価表

サプライヤコード	1234
サプライヤ名	XXX株式会社
調査日	2011/XX/XX

承認	確認	調査

・貸借対照表(単位:千)

入力部

資産の部		負債の部	
科目		科目	
流動資産		流動負債	
現金及び預金	10,000	支払手形・買掛金	10,000
受取手形・売掛金	10,000	短期借入金	10,000
棚卸資産	1,000		
その他	1,000		
固定資産		固定負債	
有形固定資産	10,000	社債	3,000
無形固定資産	10,000	長期借入金	3,000
投資等	1,000		
		純資産の部	
		資本金	17,000
		資本剰余金	0
		利益剰余金	0
		その他	0
合計	43,000	合計	43,000

確認  
OK

・損益計算書(単位:千)

・キャッシュフロー計算書(単位:千)

区分	本年度		昨年度		伸び率
	金額	比率	金額	比率	
I 売上高	1,000,000		900,000	11.11%	
II 売上原価	700,000		630,000	11.11%	
売上総利益	300,000		270,000	11.11%	
III 販売費及び一般管理費	200,000		180,000	11.11%	
営業利益	100,000		90,000	11.11%	
IV 営業外収益	1,000		900	11.11%	
V 営業外費用	-1,000		-900	11.11%	
経常利益	100,000		90,000	11.11%	
VI 特別利益	1,000		900	11.11%	
VII 特別損失	-1,000		-900	11.11%	
税金等調整前当期純利益	100,000		90,000	11.11%	
法人税、住民税、及び事業税	-60,000		-54,000	11.11%	
当期純利益	40,000		36,000	11.11%	

本年度減価償却費  
30,000

・各種指標

安全性項目	値	(参考)計算式	基準値	判定	
自己資本比率	40%	自己資本÷負債・資本合計	30%	OK	
ギアリングレシオ	94%	(短期借入金+長期借入金+社債)÷自己資本	150%	OK	
固定長期適合率	91%	固定資産÷(固定負債+自己資本)	80%	NG	他社と比較した総点
流動比率	110%	流動資産÷流動負債	120%	NG	B

収益性項目	値	(参考)計算式	基準値	判定	
売上高経常利益率	10%	経常利益÷売上高	5%	OK	
総資本経常利益率	233%	経常利益÷総資本	10%	OK	他社と比較した総点
収益状況	OK	税引前利益推移(2年連続黒字等)	2年連続赤字でない	OK	A

成長性項目	値	(参考)計算式	基準値	判定	
経常利益増加率	11%	(今期経常利益-前期経常利益)÷前期経常利益	5%	OK	
自己資本額	17,000	自己資本総額	10,000	OK	他社と比較した総点
売上高	1,000,000	売上高総額	500,000	OK	A

返済能力項目	値	(参考)計算式	基準値	判定	
債務償還年数	0.200	有利子負債÷償却前営業利益	1	OK	
インタレスト・カバレッジ・レシオ	101	(営業利益+受取利息・配当金)÷支払利息	5	OK	他社と比較した総点
キャッシュフロー額	130,000	営業利益+当期減価償却費	10,000	OK	A

\* 現在入力されている「基準値」はダミー値であり、各業界・各業態ごとに異なるため個別設定の必要がある